

INVERSIÓN PÚBLICA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025



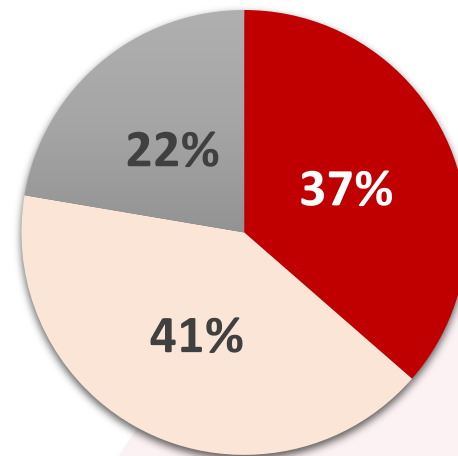
Inversión pública el tercer trimestre: A falta de tres meses para cerrar el año, más del 30% de los proyectos con PIM siguen con ejecución cero.



PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

PRESUPUESTO PARA INVERSIÓN PÚBLICA 2025,
SEGÚN NIVEL DE GOBIERNO^{1/}

El Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para inversión es de **S/69.010 millones** y se distribuye de la siguiente manera: el gobierno nacional (GN) concentra el **37% (S/ 25.134 millones)**; los gobiernos locales (GL), el **41% (S/28.468 millones)** y los gobiernos regionales (GR), el **22% (S/ 15.408 millones)**.



■ GN ■ GL ■ GR

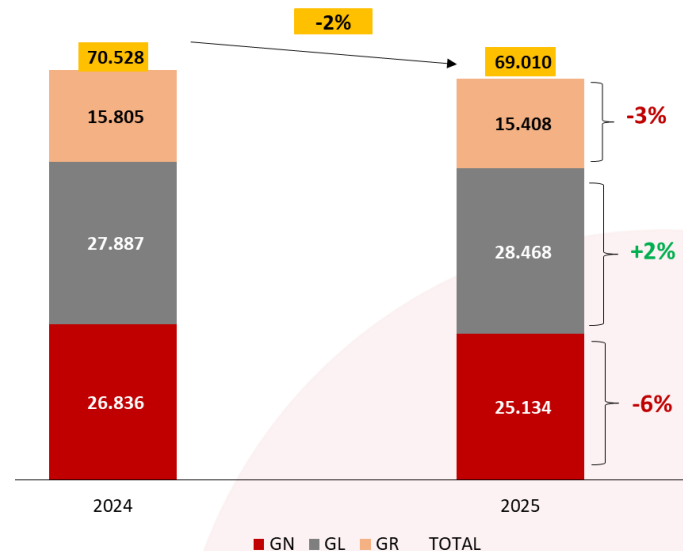
^{1/} El presupuesto para inversión pública corresponde al PIM.

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

En comparación a septiembre de 2024, el presupuesto se redujo en **-S/1.518 millones (-2%)**, principalmente por la caída en el GN (**-S/1.702 millones**) y de los GR (**-S/397 millones**). En contraste, los GL registraron un incremento (**+S/581 millones**).

Pese a esta disminución del presupuesto, el porcentaje de ejecución **mejoró**: en 2025 alcanza el **56,8%**, cinco puntos por encima del **51,9%** registrado en 2024.

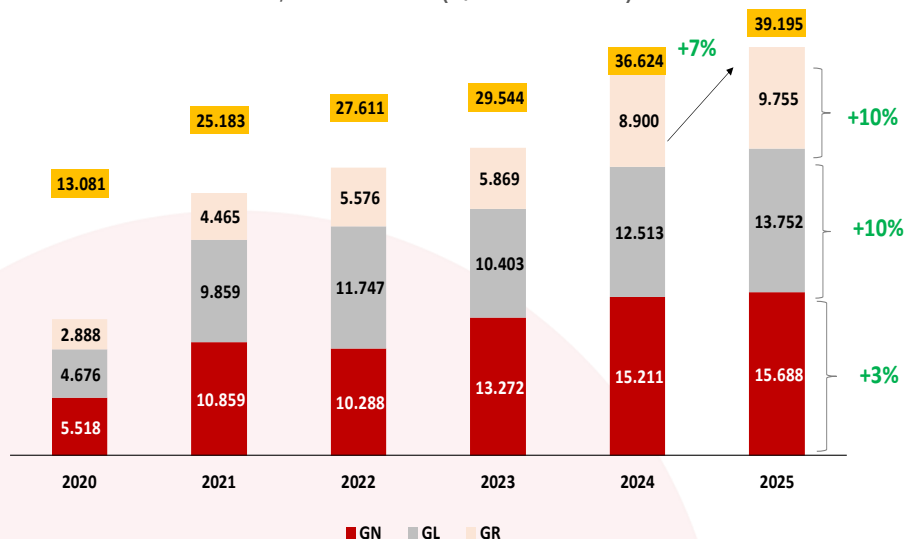
PRESUPUESTO PARA INVERSIÓN PÚBLICA 2025,
SEGÚN NIVEL DE GOBIERNO^{1/}



^{1/} El presupuesto para inversión pública corresponde al PIM.

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA A SEPTIEMBRE DE CADA AÑO, 2020-2025 (S/ MILLONES)^{1/}



^{1/} La ejecución de la inversión pública corresponde al presupuesto devengado.

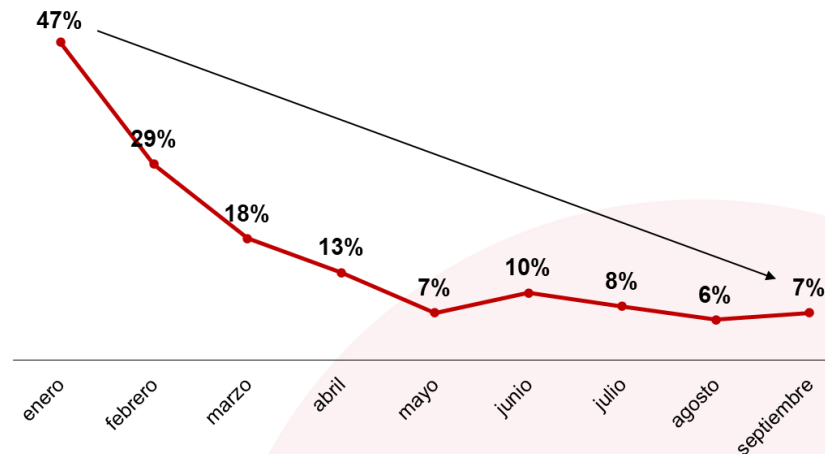
FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

A septiembre de 2025, la inversión pública ascendió a **S/ 39,2 mil millones**, incrementándose en **+7%** con relación al mismo mes de 2024. Este crecimiento es superior a agosto que fue del +6%.

En detalle, el GN ejecutó **S/15,7 mil millones (+3% interanual)**; los GL, **S/13,8 mil millones (+10%)**; y los GR, **S/ 9,8 mil millones (+10%)**.

Se observa una **desaceleración** en el crecimiento de la inversión pública. La variación interanual cayó de **47%** en enero a **7%** en septiembre. Durante el primer trimestre el crecimiento aún fue elevado (**31%** en promedio), pero en el segundo se redujo con fuerza (**10%**). El tercer trimestre marcó los valores más bajos del año (**7%** en promedio), con un **mínimo de 6%** en agosto, lo que muestra que, tras un inicio muy dinámico, la inversión perdió impulso de manera sostenida.

Evolución de la variación interanual 2025, enero-septiembre 2025^{1/}.



^{1/} Corresponde a la variación de la ejecución de la inversión pública respecto al mismo mes del año 2024.

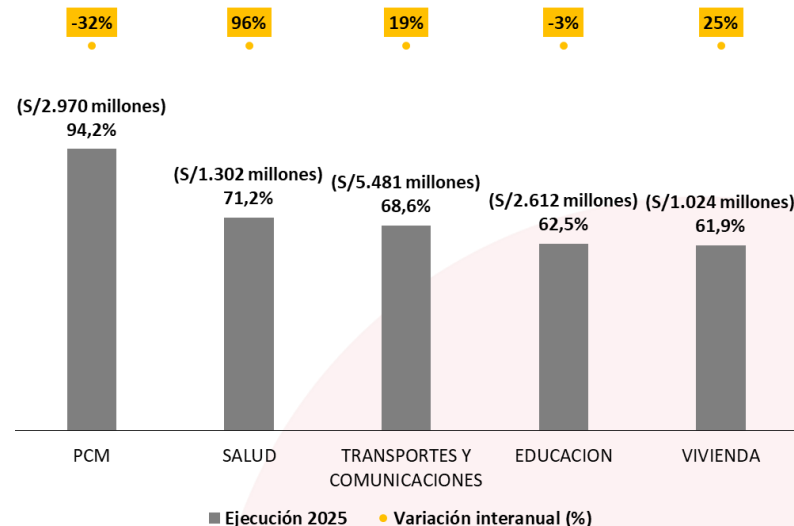
FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

EJECUCIÓN DEL GOBIERNO NACIONAL

En el GN, **los cinco sectores con mayor PIM** (Transportes, Educación, PCM, Salud y Vivienda) tienen en conjunto **S/ 18.806 millones** de presupuesto (de un total de S/ 25.134 millones), por debajo de los **S/21.577 millones** registrados en 2024, y han ejecutado **S/ 13.388 millones** que representa un avance de **71,2%**.

En este grupo, el sector Vivienda cuenta con un PIM de **S/1.654 millones** y registra la menor ejecución con **61,9%** y una variación interanual de **+25%**.

EJECUCIÓN SEPTIEMBRE 2025 (S/MILLONES Y %) Y VARIACIÓN INTERANUAL (%)



Nota: PCM redujo su presupuesto en -43% y Educación en -14%

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. **ELABORACIÓN:** CPC

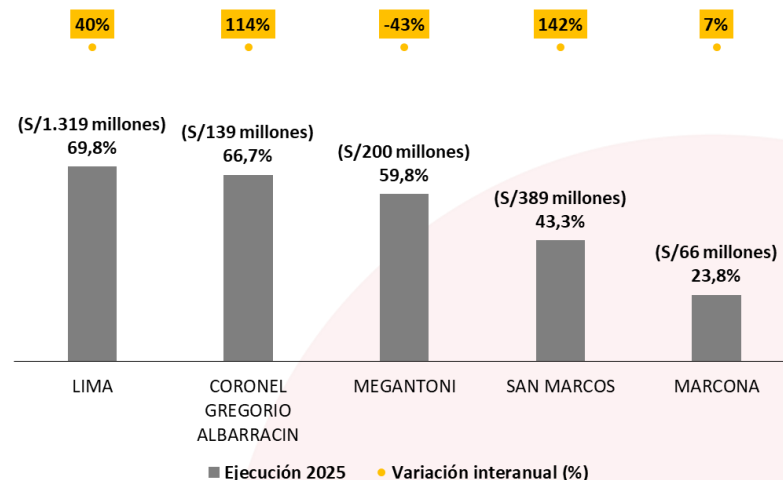
En contraste, la PCM cuenta con un PIM de **S/3.152 millones** y registra la mayor ejecución con **94%**, resultado explicado por la Autoridad Nacional de Infraestructura, que ejecutó **S/2.908 millones** (**97%** de su presupuesto). En términos absolutos presenta una variación interanual de **-32%**, con un presupuesto **-43%** (**-S/2.343 millones**) menor al del año anterior.

EJECUCIÓN DEL GOBIERNO LOCAL

A nivel de GL, **los cinco GL con mayor presupuesto** (Lima , San Marcos, Megantoni, Marcona y Coronel Gregorio Albarracin) tienen en conjunto **S/ 3.607 millones** (de un total de S/28.468 millones), por encima de los **S/2.784 millones** registrados en 2024, y han ejecutado **S/ 2.112 millones** que representa un avance de **58,6%**.

En este grupo, el distrito de Marcona cuenta con un PIM de **S/275 millones** y registra la menor ejecución con **23,8%** y una variación interanual de **+7%**.

EJECUCIÓN SEPTIEMBRE 2025 (S/MILLONES Y %) Y VARIACIÓN INTERANUAL (%)



Nota: Megantoni redujo su presupuesto en -37%.

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. **ELABORACIÓN:** CPC

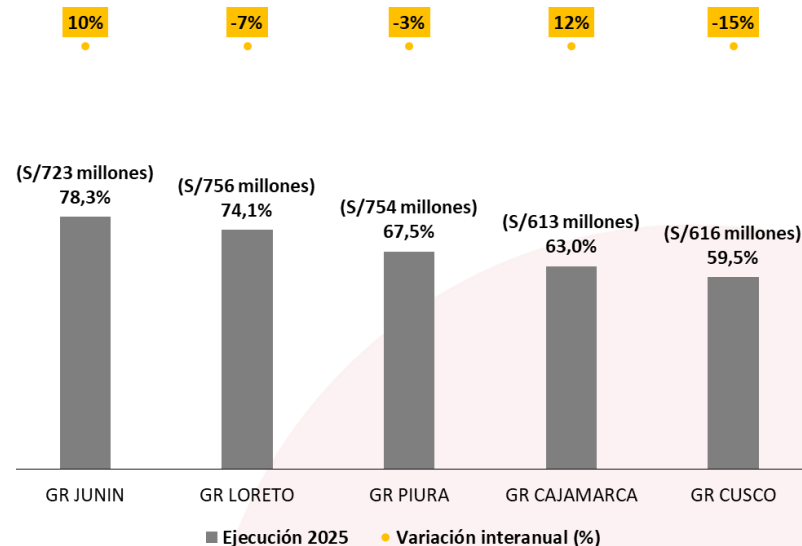
En contraste, la Municipalidad de Lima cuenta con un PIM de **S/1.891 millones** registra el mayor nivel de ejecución con **69,8%** y una variación interanual de **+40%**.

EJECUCIÓN DEL GOBIERNO REGIONAL

A nivel de GR, **los cinco GR con mayor presupuesto** (Piura, Cusco, Loreto, Cajamarca y Junín) tienen en conjunto **S/5.071 millones** (de un total de S/ 15.408 millones), por debajo de los **S/5.469 millones** registrados en 2024, y han ejecutado **S/ 3.463 millones** que representa un avance de **68,3%**.

En este grupo, el GR Cusco cuenta en 2025 con un PIM de **S/1.036 millones** y registra la menor ejecución con **59,5%**. En términos absolutos, la variación interanual fue de **-15%**, con un presupuesto **-9%** (**S/98 millones**) menor al de 2024.

EJECUCIÓN SEPTIEMBRE 2025 (%) Y VARIACIÓN INTERANUAL (%)



Nota: GR Loreto redujo su presupuesto en -12%, el GR Piura en -16% y el GR Cusco en -9%

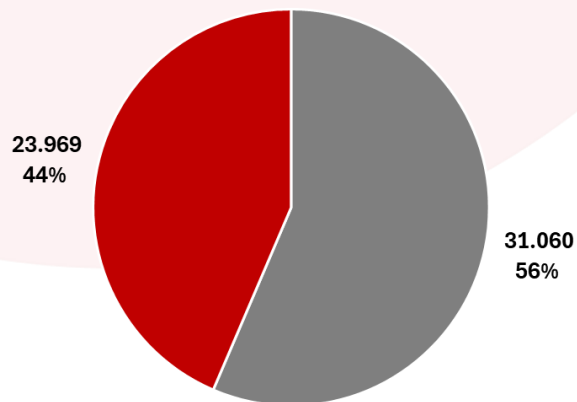
FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. **ELABORACIÓN:** CPC

En contraste, el GR Junín cuenta con un PIM de **S/924 millones** y registra el mayor nivel de ejecución con **78,3%** y una variación interanual de **+10%**.



ANÁLISIS DE CONTINUIDAD PRESUPUESTAL

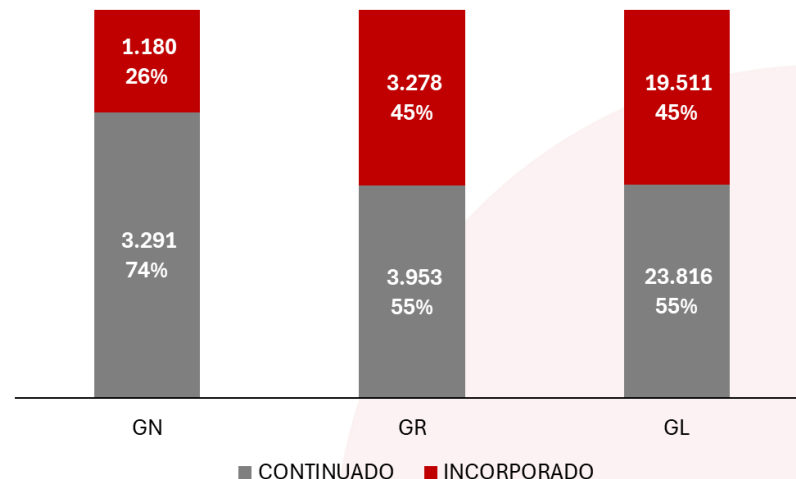
A septiembre de 2025, hay 59.174 proyectos con PIM. De este total, 55.029 tienen una unidad ejecutora y están registrados en el sistema Invierte.pe. Entre estos, el 56% son proyectos continuados; es decir, que tuvieron presupuesto en 2024, siendo el gobierno nacional (GN) el que alcanza el mayor porcentaje de continuidad con 74% (3.291 de 4.471).

Proyectos con PIM 2025^{1/}

■ CONTINUADO ■ INCORPORADO

^{1/}No se considera el PIM de los proyectos no registrados en el Invierte (ej. Gestión de proyectos (CUI:2000270) ni los proyectos con más de una ejecutora).

FUENTE: PLATAFORMA NACIONAL DATOS ABIERTOS-MEF. ELABORACIÓN: CPC

Proyectos con PIM 2025^{1/}, por nivel de gobierno

■ CONTINUADO ■ INCORPORADO

En enero, había **37.700** proyectos activos sin continuidad presupuestal, de los cuales **6.194** eran críticos (ejecución financiera entre 10% y 85%). A septiembre, se han añadido **2.997** de estos proyectos críticos, quedando un total de **3.197** sin continuidad.

Proyectos activos con PIM 2024 sin continuidad presupuestal a septiembre 2025, por nivel de gobierno^{1/}

Rango de ejecución financiera a diciembre 2024	Sin continuidad presupuestal a enero 2025	Sin continuidad presupuestal a septiembre 2025	Diferencia (Añadidos entre enero y septiembre)
0-10%	16.431	9.163	7.268
10-30%	1.637	841	796
30-50%	1.056	482	574
50-85%	3.501	1.874	1.627
85% o más	15.108	10.766	4.342
Total	37.733	23.126	14.607

1/Las filas resaltadas corresponden a los proyectos críticos

3.197
proyectos

FUENTE: PLATAFORMA NACIONAL DATOS ABIERTOS-MEF. ELABORACIÓN: CPC

Por otro lado, a septiembre el total de **proyectos incorporados (con PIM 2025, pero que no lo tuvieron en el 2024)** es de **23.969**, lo que representa un incremento de **296%** con respecto al balance de enero.

Proyectos incorporados en el 2025, por nivel de gobierno

Nivel de gobierno	Proyectos incorporados (con PIM 2025, pero no con PIM 2024)		
	Balance a enero 2025	Balance a septiembre 2025	Variación (%)
GN	723	1.180	63%
GL	4.284	19.511	355%
GR	1.050	3.278	212%
Total	6.057	23.969	296%

FUENTE: PLATAFORMA NACIONAL DATOS ABIERTOS-MEF. ELABORACIÓN: CPC

De los 25.883 proyectos incorporados (**con PIM 2025, pero que no lo tuvieron en el 2024**), **15.243** son nuevos presupuestalmente (cuentan con menos de 10% de ejecución acumulada).

Proyectos incorporados, por nivel de gobierno

Rango de ejecución financiera a septiembre 2025	# Proyectos	%
0%-10%	15.243	63,6%
10%-30%	1.173	4,9%
30%-50%	690	2,9%
50%-85%	1.191	5,0%
Más de 85%	5.672	23,7%
Total	23.969	

FUENTE: PLATAFORMA NACIONAL DATOS ABIERTOS-MEF. ELABORACIÓN: CPC

PROYECTOS CON EJECUCIÓN CERO

Tabla 1. GN: Los 10 proyectos con mayor PIM y con ejecución cero

Sectores	Proyecto	Presupuesto (\$/millones)
INTERIOR	2379484-REPOSICION DE LA AERONAVE ANTONOV AN.32B PNP-234	252
INTERIOR	2251056-MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL DE DISTURBIOS CIVILES A NIVEL NACIONAL	211
CULTURA	PATRIMONIO CULTURAL ARCHIVISTICO DE LA NACION DEL ARCHIVO GENERAL DE LA NACION - SEDE PUEBLO LIBRE; DISTRITO PUEBLO LIBRE; PROVINCIA Y DEPARTAMENTO	50
ECONOMIA Y FINANZAS	2662365-ADQUISICION DE HARDWARE GENERAL Y HARDWARE GENERAL; EN EL(LA) SUNAT DISTRITO DE - TODOS -; PROVINCIA - TODOS -; DEPARTAMENTO -MUL.DEP-	37
ECONOMIA Y FINANZAS	2651949-ADQUISICION DE HARDWARE GENERAL Y SERVIDOR; EN EL(LA) SUNAT PARA LOS SERVICIOS INFORMATICOS TRIBUTARIOS Y ADUANEROS DISTRITO DE SAN ISIDRO; PROVINCIA LIMA; DEPARTAMENTO LIMA	33
INTERIOR	2651874-ADQUISICION DE CAMIONETA; CAMIONETA; MOTOCICLETA Y MOTOCICLETA; EN EL(LA) COMISARIAS BASICAS DE LIMA METROPOLITANA; DISTRITO DE LIMA; PROVINCIA LIMA; DEPARTAMENTO LIMA	31
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	EMP. PE-10 C (DV. HUAYLILLAS); EMP. PE-10 C (HUAYLILLAS) - EMP. PE-12 B (DV. UCHOS); EMP. PE-10 C (DV. TAYABAMBA) - QUEROS - COLLAY - TOMAC; EMP. PE-10 C (CHILCABAMBA) - CHAQUICOCHA - HUARIMARCA - ALBORADA DE LOS ANDES; POR NIVELES DE SERVICIO; DISTRITO DE PARCOY - PROVINCIA DE PATAZ - DEPARTAMENTO	28
SALUD	2430242-MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SISTEMA UNICO DE INFORMACION EN SALUD	20
INTERIOR	2590280-MEJORAMIENTO DEL SERVICIO POLICIAL ESPECIALIZADO EN LA DIRECCION DE TRANSITO; TRANSPORTE Y SEGURIDAD VIAL PNP; DISTRITO DE LA VICTORIA DE LA PROVINCIA DE LIMA DEL DEPARTAMENTO DE LIMA	20
ENERGIA Y MINAS	2331616-AMPLIACION DE REDES DE DISTRIBUCION EN EL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	18
		700

A septiembre de 2025, hay **19.445 proyectos con ejecución cero (33% del total)** y con un PIM acumulado de **S/7.273 millones (11% del total)**.

En el GN hay **1.110 proyectos con ejecución cero (24% de su total)** que suman un PIM de **S/ 1.558 millones (6% de su PIM total)**. Los 10 proyectos con mayor PIM y con ejecución cero cuentan en conjunto con un presupuesto de **S/ 700 millones (45% del PIM de proyectos con ejecución cero)**. En este grupo, el sector de Interior tiene cuatro proyectos con un PIM acumulado de **S/ 514 millones** (ver Tabla 1).

En los GL hay **16.385 proyectos con ejecución cero** (35% de su total) que suman un PIM de **S/ 4.765 millones** (17% de su PIM total). Los 10 proyectos con mayor PIM y con ejecución cero cuentan en conjunto con un presupuesto de **S/ 435 millones** (9% del PIM de proyectos con ejecución cero). En este grupo, la municipalidad de Lima e Ilo tienen dos proyectos cada una con un PIM acumulado de **S/ 221 millones** y **S/ 30 millones** respectivamente (ver Tabla 2).

Tabla 2. GL: Los 10 proyectos con mayor PIM y con ejecución cero

Departamento	Gobierno local	Proyecto	Presupuesto (\$/millones)
15-LIMA	LIMA	2696837-RECUPERACION DEL SERVICIO DE INTERPRETACION CULTURAL EN EL PATRIMONIO CULTURAL EN LA QUINTA HEEREN DEL CENTRO HISTORICO DE LIMA DISTRITO DE LIMA DE LA PROVINCIA DE LIMA DEL DEPARTAMENTO DE LIMA	136
15-LIMA	LIMA	2589320-MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN EJE VIAL Y AREA RECREATIVA DEL CIRCUITO DE PLAYAS; TRAMO PSJE MIRAMAR - CALLE PLAZA PRINCIPAL DISTRITO DE SAN MIGUEL DE LA PROVINCIA DE LIMA DEL DEPARTAMENTO DE LIMA	85
06-CAJAMARCA	PEDRO GALVEZ	LLAÑUPACHA - DV. CHIQUIPUQUIO - DV. PAMPLONA - DV. PAUCA - DV. CHUCO - SHIRAC - LIC UC - DV. ALIZOPATA - JOSE SABOGAL (VENEZIA) - TINYAYOC - MALAT;	49
20-PIURA	AYABACA	2427250-MEJORAMIENTO DE PISTAS Y VEREDAS EN LA LOCALIDAD DE AYABACA; DISTRITO DE AYABACA; PROVINCIA DE AYABACA- PIURA	40
06-CAJAMARCA	PULAN	2433102-MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS VECINALES EN LOS SIGUIENTES TRAMOS: TOSTEN - NOGAL; PAN DE AZUCAR - PAN DE AZUCAR BAJO; EL ROBLE - GUAYAQUIL; TILLAPAMPA- CHILINLLA Y LA PAUCA - EL PROVENIR; LA PALOMITA- CHIAL DEL DISTRITO DE PULAN - PROVINCIA DE SANTA CRUZ - DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA	28
02-ANCASH	SAN MARCOS	2344302-CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN EL CENTRO POBLADO DE HUARIPAMPA CENTRAL; HUARIPAMPA ALTO; HUARIPAMPA BAJO - DISTRITO DE SAN MARCOS - PROVINCIA DE HUARI - DEPARTAMENTO DE ANCASH	28
12-JUNÍN	PANGOA	2523093-CREACION DEL SERVICIO DE PROTECCION EN RIBERAS DE RIO VULNERABLES ANTE PELIGRO DE INUNDACION Y EROSION; EN AMBAS MARGENES DEL RIO SAN RAMON; DE LA LOCALIDAD DE PANGOA; DISTRITO DE PANGOA - PROVINCIA DE SATIPO - DEPARTAMENTO DE JUNIN	22
18-MOQUEGUA	ILO	2508459-CREACION INFRAESTRUCTURA VIAL Y PEATONAL EN LOS PASAJES 18; 15; 13; 19; 12; CALLES 03; 02; 01; PASAJES INTERNOS 17; 11; 10; 9; 8; Y RESTO DE PASAJES AA.HH NUEVA ESPERANZA DEL DISTRITO DE ILO - PROVINCIA DE ILO - DEPARTAMENTO DE MOQUEGUA	16
20-PIURA	PIURA	CAMION BARANDA; ADEMAS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) PARA EL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA PARA EL DISTRITO DE PIURA; PROVINCIA PIURA; DEPARTAMENTO PIURA	16
18-MOQUEGUA	ILO	INTEGRACION ECONOMICA Y SOCIAL DEL MALECON COSTERO TRAMO DESDE EL GRAN HOTEL ILO HASTA LA CALLE LAS ROCAS; DISTRITO DE ILO - PROVINCIA DE ILO -	14
			435

En los GR hay **1.950 proyectos con ejecución cero** (26% de su total) que suman un PIM de **S/ 950 millones** (6% de su PIM total). Los 10 proyectos con mayor PIM y con ejecución cero cuentan en conjunto con un presupuesto de **S/ 175 millones** (18% del PIM de proyectos con ejecución cero). En este grupo, los GR de Cusco y Huánuco tienen dos proyectos cada uno con un PIM acumulado de **S/ 54 millones** y **S/ 20 millones** respectivamente (ver Tabla 3).

Tabla 3. GR: Los 10 proyectos con mayor PIM y con ejecución cero

Gobierno regional	Proyecto	Presupuesto (S/millones)
GOB.REG. DE CUSCO	LA CU - 145 EN EL TRAMO: TRAYECTORIA EMP. PE-28 F (CHINCHERO) - PIURAY - QUISPILHUARA - SENCCA; R81356 EN EL TRAMO: EMP. CU - 145 - EMP. PE-28 F DISTRITOS DE CUSCO; CHINCHERO DE LAS PROVINCIAS DE CUSCO; URUBAMBA DEL	40
GOB.REG. DE ICA	2456534-MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN SECUNDARIA Y EDUCACIÓN PRIMARIA EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA FERMIN TANGUIS DISTRITO DE ICA - PROVINCIA DE ICA - DEPARTAMENTO DE ICA	29
GOB.REG. DE HUANCAYELICA	2467444-MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA PARA EL SISTEMA DE RIEGO PIEDRA HERMOSA EN EL DISTRITO DE HUAYTARA - PROVINCIA DE HUAYTARA - DEPARTAMENTO DE HUANCAYELICA	21
GOB.REG. DE ANCASH	URBANA EN LA AV. ANCHOVETA TRAMO (AV. LA MARINA - AV. PARQUE INDUSTRIAL) DEL DISTRITO DE NUEVO CHIMBOTE - PROVINCIA DE SANTA - DEPARTAMENTO DE ANCASH	16
GOB.REG. DE LAMBAYEQUE	2664837-MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN RECURSOS TURÍSTICOS EN EL MALECON TURISTICO SANTA ROSA DISTRITO DE SANTA ROSA DE LA PROVINCIA DE CHICLAYO DEL DEPARTAMENTO DE LAMBAYEQUE	14
GOB.REG. DE CUSCO	2502822-MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA Y TURISMO; DESVIO PAMPAMARCA - TUNGASUCA - SURIMANA EN LOS DISTRITOS DE PAMPAMARCA Y TUPAC AMARU DE LA PROVINCIA DE CANAS - DEPARTAMENTO DE CUSCO	14
GOB.REG. DE PIURA	2644512-MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS OPERATIVOS O MISIONALES INSTITUCIONALES EN DIRECCION DE OPERACION Y MANTENIMIENTO DEL PECHP DISTRITO DE PIURA DE LA PROVINCIA DE PIURA DEL DEPARTAMENTO DE PIURA	11
GOB.REG. DEL CALLAO	2533947-MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE BELLAVISTA - PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO - DEPARTAMENTO DE CALLAO	11
GOB.REG. DE HUANUCO	DEPARTAMENTAL HU-108; TRAMO: AEROPUERTO - CONCHUMAYO - CHURUBAMBA; DISTRITOS DE: HUANUCO; SANTA MARIA DEL VALLE Y CHURUBAMBA; PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE HUANUCO	10
GOB.REG. DE HUANUCO	2680650-MEJORAMIENTO DEL SERVICIOS DE ESPACIOS PÚBLICOS URBANOS EN LA LAGUNA VIÑA DE RIO DEL DISTRITO DE HUANUCO DE LA PROVINCIA DE HUANUCO DEL DEPARTAMENTO DE HUANUCO	10
		175

RESUMEN DE INDICADORES DE GESTIÓN DE PROYECTOS

INDICADORES DE GESTIÓN DE PROYECTOS



**Proyectos críticos sin
continuidad presupuestal**



3.197 proyectos



Proyectos incorporados



**25.883 proyectos
(44% del total)**



Proyectos con ejecución cero



**19.445 proyectos
(33% del total)**

**Los resultados muestran una fragmentación en la gestión de los
proyectos de inversión pública, lo que compromete el cierre de brechas.**

#CPC Informa: Inversión pública

Escanea el QR para ver
reportes de meses previos
o años anteriores

