

Ica: ¿más gasto, más servicios?



Por: Naomi Rodríguez
Economista del Consejo
Privado de Competitividad

El debate sobre la eficacia del Estado para brindar adecuadamente los servicios públicos suele girar en torno a la falta de recursos, pero antes de preguntarnos si se necesita más, deberíamos cuestionar cómo se está gastando lo que ya se tiene. Uno de los componentes de mayor participación en el presupuesto público es la planilla, que en Ica representa el 54,4% del gasto estatal. En la región, el gasto en personal público ha crecido de manera sostenida. Entre enero y septiembre de 2021 y 2025, la planilla de los gobiernos locales aumentó 69,8% (de S/ 80,9 millones a S/ 158,6 millones), el segundo mayor incremento del país. En el Gobierno Regional, el aumento fue de 42,7% (de S/ 473,2 a S/ 676,0 millones). Y, lejos de moderarse, el 2025 mantiene ese ritmo: solo hasta septiembre, la planilla creció 10,9% a nivel local y 5,0% a nivel regional frente al mismo periodo de 2024.



El análisis funcional refuerza la preocupación. El mayor aumento de la planilla se concentra en Planeamiento y Gestión, con S/ 30,8 millones adicionales entre 2021 y 2025. En contraste, funciones directamente ligadas a la provisión de servicios tangibles como Saneamiento, Vivienda, Desarrollo Urbano y Transporte muestran incrementos marginales (S/ 1,10 millones, S/ 1,06 millones y S/ 1,39 millones, respectivamente). Si el crecimiento del gasto se dirige mayoritariamente a áreas administrativas o indirectas, se consolida la percepción ciudadana de "más gasto, mismos resultados".

Y esa percepción no es infundada. Mientras la planilla crece, los servicios públicos no mejoran en la misma proporción. En 2024, apenas el 58,4% de los hogares en Ica accede de forma simultánea a agua potable, saneamiento, electricidad, telefonía móvil e internet, según la Encuesta Nacional de Hogares (ENAHOG) del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Ese mismo año, el Índice Regional de Gestión Pública (IRGP) de Ica cayó 9,9% respecto a 2023, empujado por retrocesos en salud e instituciones: la proporción de niños con anemia entre los 6 y 36 meses aumentó 3,7%, la velocidad de ejecución de inversión regional cayó 20,3% y la criminalidad se incrementó en 62,4%.

La inversión pública tampoco despega. A setiembre, los gobiernos locales han ejecutado solo el 42% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). En los últimos diez años, jamás superaron el 65%. Por ejemplo, Marcona, la provincia con el mayor PIM en Ica (S/ 286 millones), solo ha ejecutado el 26%; y la Municipalidad Provincial de Ica, que tiene el tercer mayor PIM, alcanza apenas el 37,7%.

Este estancamiento se refleja también con la caída en el índice de gobernabilidad de Perú Compite (GobDex), que mide la capacidad del Estado para responder a las demandas ciudadanas. Ica pasó de un puntaje de 49,7 en 2021 a 44,4 en 2024. La tendencia es clara: una mayor planilla no está contribuyendo a fortalecer la gobernabilidad de la región.

La conclusión es inevitable: el crecimiento del gasto, por sí solo, no garantiza mejores resultados. Por eso, la prioridad debe ser mejorar la calidad del gasto, reorientando los recursos hacia sectores clave y priorizando áreas donde el impacto sea medible y oportuno. Si se van a incrementar salarios, estos deben estar vinculados a metas claras y evaluables. La lógica económica es sencilla: mayores salarios deberían traducirse en mayor productividad y mejores servicios. Si se sigue el camino opuesto -aumentar la planilla sin exigencias de desempeño- el resultado será el de siempre: más presión fiscal y mayor rigidez del gasto, sin mejoras para la ciudadanía.

Ica: Fallece ciudadano atacado con un disparo en la cabeza por dos supuestos sicarios

Hecho ocurrió la madrugada del lunes 20 frente a un grifo en la calle Tacna.



Tras permanecer varias horas internado, en la madrugada de ayer se confirmó la muerte de Juan Carlos Lazarte Mansilla, de 27 años, quien estuvo internado en el Hospital Regional de Ica luego de haber sido víctima de un brutal ataque perpetrado por dos sicarios presuntamente extranjeros.

El trágico incidente ocurrió la madrugada del pasado 20 de octubre, cuando Lazarte fue impactado por una bala en la cabeza después de entablar una charla con un conductor de una moto lineal, esto en la última cuadra de la calle Tacna, del cercado de Ica, frente al grifo Primax.

Después del trágico hecho, Juan Carlos fue trasladado en un inicio al hospital Santa María del Socorro, no obstante, sus familiares hicieron un llamado

urgente para que fuera trasladado a un centro médico más especializado.

Sin embargo, el traslado no se concretó hasta la noche del día del 20, cuando finalmente fue llevado al Hospital Regional, donde tras horas de lucha, lamentablemente se confirmó su deceso.

Pedido de Justicia:

La familia de Juan Carlos ha exigido una investigación exhaustiva que permita dar con los dos responsables de este crimen, quienes no solo ha arrebatado una vida, sino que también dejaron en orfandad a dos menores de edad.

El fallecimiento de Juan Carlos es una muestra más de la inseguridad que enfrenta la ciudad de Ica y cómo las muertes por extorsión, sicariato o incluso robos, terminan siendo normalizados en todo el país (GFC)