

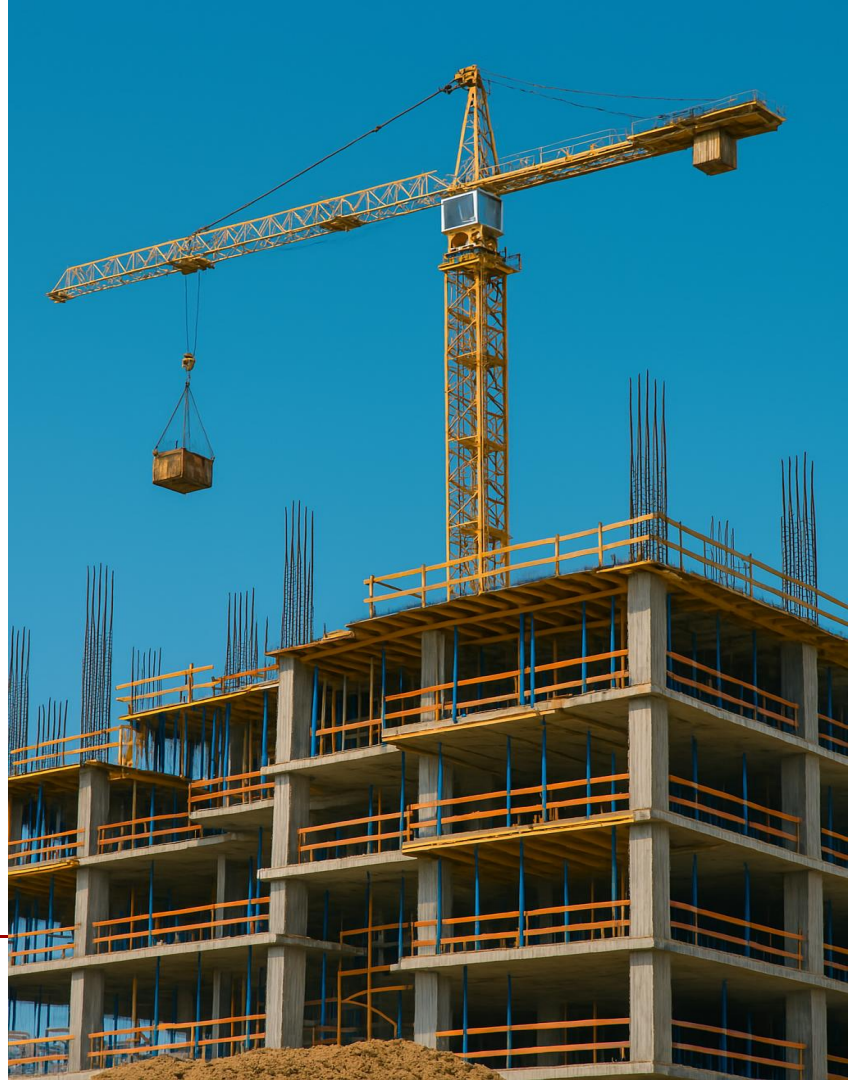
Ejecución física de los proyectos de inversión

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025



Retrasos y variaciones del costo más elevados en los proyectos de inversión pública

Al cierre de 2025, se registraron 53.693 proyectos activos con PIM. En promedio, las variaciones del costo fueron 123% y los retrasos 651 días, ambos niveles superiores a los observados en 2024.

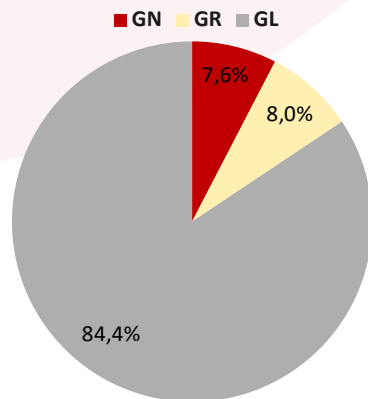


PROYECTOS ACTIVOS CON PIM

Al cierre de 2025 hubo **53.693 inversiones activas con PIM** registradas en el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe). Esto representa una reducción de **3%** respecto al cierre de 2024 (55.532 proyectos).

Los gobiernos locales concentraron el **84%** del total de proyectos.

Proyectos activos con PIM, por nivel de gobierno



Nivel de gobierno	# Proyectos
Gobierno Nacional (GN)	4.090
Gobierno Regional (GR)	4.308
Gobierno Local (GL)	45.295
Total	53.693

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

INDICADORES DE SEGUIMIENTO

Para monitorear el avance físico del proyecto se utilizan los indicadores de **incumplimiento, variación del costo y retraso**.

Indicador	Descripción
Incumplimiento (%) ^{1/}	Proyectos sobre los cuales sobre los cuales no se informa el avance físico sobre el total de proyectos con devengado acumulado
Variación del costo (%) ^{2/}	Variación porcentual del costo actualizado respecto al costo viable.
Retraso (días) ^{3/}	Días de retraso que tiene el proyecto a la fecha (fecha de corte - fecha fin programada)

1/ Todas las inversiones requieren informar salvo aquellas que sean FUR, IOARR de emergencia, no hayan devengado recursos a la fecha o hayan devengado y no cuenten con ET aprobado (Directiva N° 001-2019-EF/63.01).

2/ Solo se consideran los proyectos cuya variación de costo respecto a la viabilidad sea superior al 30% y que no correspondan a proyectos IOARR.

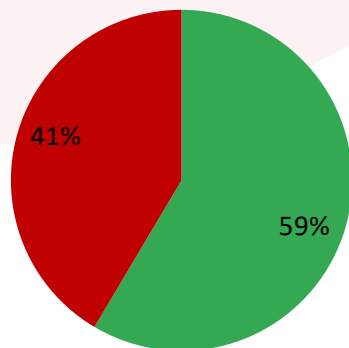
3/ Solo se consideran a los proyectos con días de retraso mayor a cero.

Incumplimiento de registro de información (%)

Al cierre de 2025, hubo **53.693** proyectos activos con PIM. De este total, **37.268** debieron informar sobre el avance físico de la obra; sin embargo, el **41%** (**15.458**) no cumplió esta exigencia. Este valor está por encima del registrado al cierre de 2024 (**40%**). A nivel de gobierno, los **GL** tuvieron el mayor nivel de incumplimiento (**45%**).

Nivel de incumplimiento (%) de información de avance físico a diciembre 2025

■ Cumple con informar ■ No cumple con informar



Nivel de incumplimiento, por nivel de gobierno, diciembre 2025

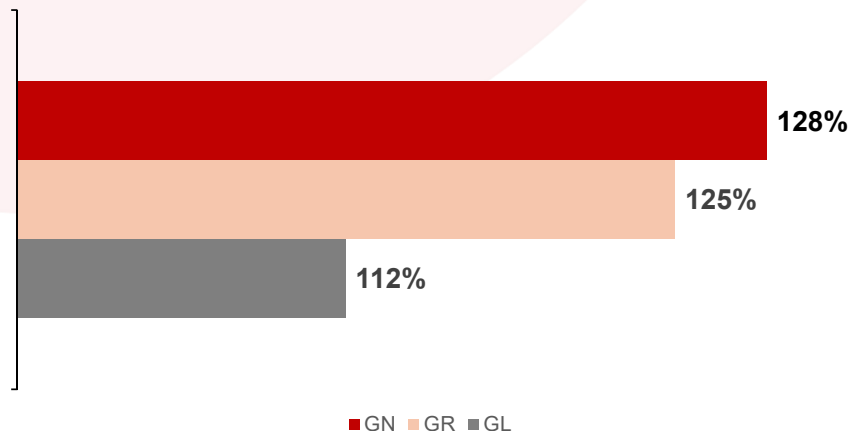
Nivel de gobierno	Incumplimiento (%)
GN	23%
GR	27%
GL	45%

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

Variación del costo (%)

Al cierre de 2025, hubo **14.952 proyectos** con variación de costo respecto al monto viable, alcanzando una variación promedio de **123%** mayor al alcanzado al cierre de 2024 (**113%**). A nivel de gobierno, el **GN** tuvo la mayor variación respecto a la viabilidad (**128%**).

Variación del costo (%) a diciembre 2025, por nivel de gobierno



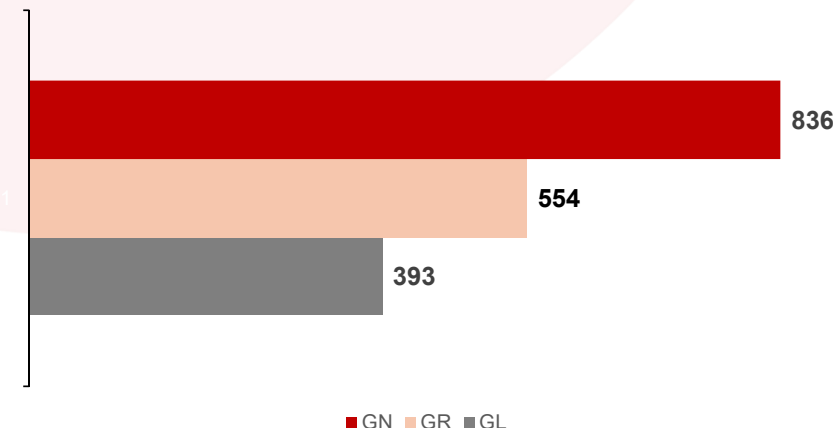
Nivel de gobierno	# Proyectos con var. costo	# Proyectos con var. costo mayor a 50%
GN	1.639	1.390
GR	1.763	1.489
GL	11.550	8.536
Total	14.952	11.415

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

Retraso (días)

Al cierre de 2025, hubo **14.492** proyectos con retraso en su finalización, alcanzando un retraso promedio de **651 días** mayor al retraso promedio en al cierre de 2024 (**612 días**). A nivel de gobierno, el **GN** tuvo el mayor retraso promedio (**836 días**).

Retraso (días) a diciembre 2025, por nivel de gobierno



Nivel de gobierno	# Proyectos con retraso	# Proyectos con retraso mayor a 100 días
GN	1.041	797
GR	648	405
GL	12.803	8.338
Total	14.492	9.540

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

GOBIERNO NACIONAL

En el GN, los cinco sectores con mayor número de proyectos activos con PIM (Educación, Agricultura, Vivienda, Transporte y Salud) tienen, en promedio, un incumplimiento de registro de información del **23%**. Asimismo, alcanzan una variación del costo promedio de **123%** y un retraso de **887 días**.

Sector	# Proyectos	Incumplimiento (%)	Variación del costo (%)	Retraso (días)
Educacion	1.119	16%	143%	611
Agricultura	579	27%	162%	768
Vivienda	517	31%	114%	399
Transportes	463	33%	110%	1.164
Salud	204	14%	160%	528
Total	2.882	23%	123%	887

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

GOBIERNO REGIONAL

Departamento ejecutora	# Proyectos	Incumplimiento (%)	Variación del costo (%)	Retraso (días)
Lima	321	31%	134%	656
Cajamarca	292	26%	141%	279
Puno	267	29%	107%	445
Loreto	249	31%	119%	1.329
La Libertad	233	22%	112%	128
Total	1.362	28%	121%	355

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

En el GR, los cinco departamentos con mayor número de proyectos activos con PIM (Lima , Cajamarca, Puno, Loreto y La Libertad) tienen en promedio, un incumplimiento de registro de información del **28%**. Asimismo, alcanzan una variación del costo promedio de **121%** y un retraso de **355 días**.

GOBIERNO LOCAL

En el GL, los cinco distritos con mayor número de proyectos activos con PIM (San Marcos, Lima, Chavín de Huántar, Vista Alegre y Nuevo Chimbote) tienen, en promedio, un incumplimiento de registro de información del **27%**. Asimismo, alcanzan una variación del costo promedio de **96%** y un retraso de **353 días**.

Distrito ejecutora	# Proyectos	Incumplimiento (%)	Variación del costo (%)	Retraso (días)
San Marcos	869	23%	116%	457
Lima	270	30%	86%	366
Chavin De Huantar	245	54%	73%	432
Vista Alegre	245	28%	119%	226
Nuevo Chimbote	226	18%	83%	301
Total	1.855	27%	96%	353

FUENTE: DATA PARA LA ACCIÓN. ELABORACIÓN: CPC

#CPC Informa: Ejecución física de los proyectos de inversión

Escanea el QR para revisar
el tablero de Seguimiento
de ejecución física

