



Estado situacional de la cartera de Asociaciones Público Privadas (APP) en 2025 y perspectivas 2026

Consejo Privado de Competitividad
Al 31/12/2025

¿Qué son las APP?

La Asociación Pública Privada (APP) es una modalidad de inversión privada mediante contratos de largo plazo, a través de los cuales se distribuyen riesgos y recursos y se desarrollan proyectos de infraestructura pública y servicios públicos garantizando niveles de servicios óptimos para los usuarios.

Tipos de APP

Por su origen

- Iniciativa Estatal
- Iniciativa Privada

Por su financiamiento

- Iniciativa Autofinanciada
- Iniciativa Cofinanciada

Fases de una APP

- Planeamiento y programación
- Formulación
- Estructuración
- Transacción
- Ejecución Contractual

*Nota

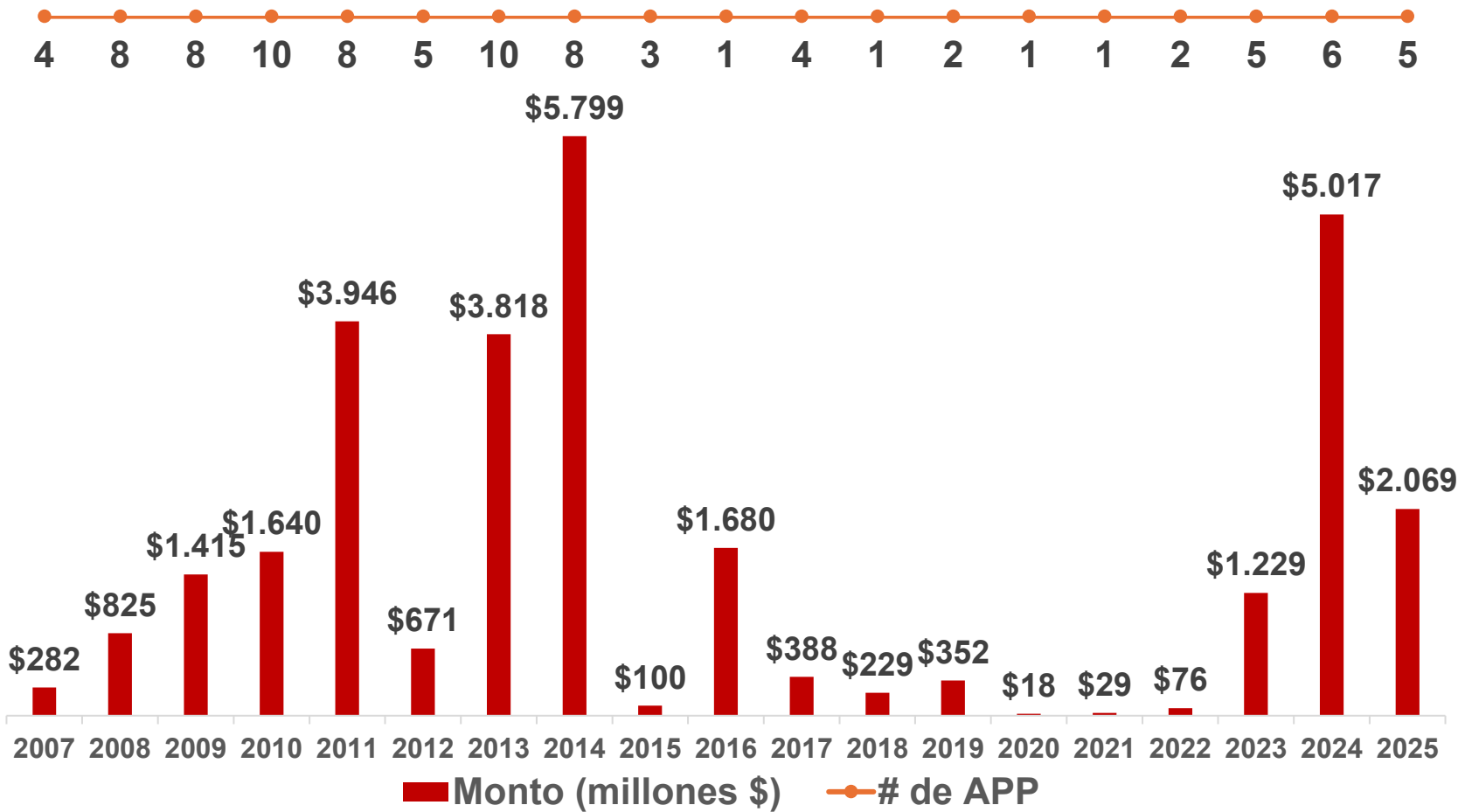
En esta presentación no se incluyen a los Proyectos en Activos (otra modalidad de promoción de la inversión privada). Además, todos los montos de los proyectos corresponden a la inversión, salvo aquellos proyectos de operación y mantenimiento, en los que el monto corresponde a esos componentes.



Adjudicación de cartera de APP al cierre de 2025

Evolución de la adjudicación de APP 2007 - 2025

En 2025 se adjudicaron cinco APP por \$ 2.069 millones: PTAR Chincha, Longitudinal de la Sierra Tramo 4, la Operación y Mantenimiento del Hospital de Villa El Salvador, el Grupo 3 del Plan de Transmisión 2023-2032 y el Sistema de Alcantarillado y Tratamiento de Aguas Servidas de Puerto Maldonado.



★ **Meta 2025:**
\$ 5.256 millones

⚠ **% Adjudicado:**
39%

⚠ **No adjudicado:**
\$ 3.187 millones

Nota: Se actualizó, para el cálculo de la meta 2025, los montos de inversión de los proyectos según la última información disponible en el portal web de ProInversión al 13.01.2026.

Fuente: ProInversión. **Elaboración:** CPC

Análisis de la adjudicación de la cartera 2025

ProInversión redujo en julio su meta de adjudicación de 2025 en \$981 millones respecto a lo planeado en diciembre de 2024. Aún así, al cierre de año solo se adjudicó el 39% de la meta de \$ 5.256 millones.

	Meta inicial 2025	Meta actualizada 2025	Adjudicación a diciembre	Porcentaje de cumplimiento de meta actualizada
Monto adjudicado (\$ millones)	\$ 6.237	\$ 5.256	\$ 2.069	39%
Número de APP adjudicadas	25	19	5	26%

Nota: La meta inicial se basa en la presentación “CARTERA APP Y PA, AVANCES Y PERSPECTIVAS” de ProInversión, con fecha de corte 03.12.2024. La meta actualizada se basa en la presentación del MEF ante el CEO Summit del diario El Comercio, el 29.05.2025 y el envío de información de ProInversión en Julio de 2025. Se actualizaron, tanto para la meta inicial como la actualizada, los montos de inversión de los proyectos según la última información disponible en el portal web de ProInversión al 13.01.2026.

Fuente: ProInversión. **Elaboración:** CPC

Cartera actualizada 2025: APP adjudicadas



#	Proyecto	Monto (\$ millones)
1	Longitudinal de la Sierra Tramo 4	\$1.353
2	O y M del Nuevo Hospital de Emergencias de Villa El Salvador	\$284
3	Grupo 3 Plan Transmisión 2023-2032	\$214
4	PTAR Puerto Maldonado	\$122
5	PTAR Chincha	\$97

Cartera actualizada 2025: APP no adjudicadas



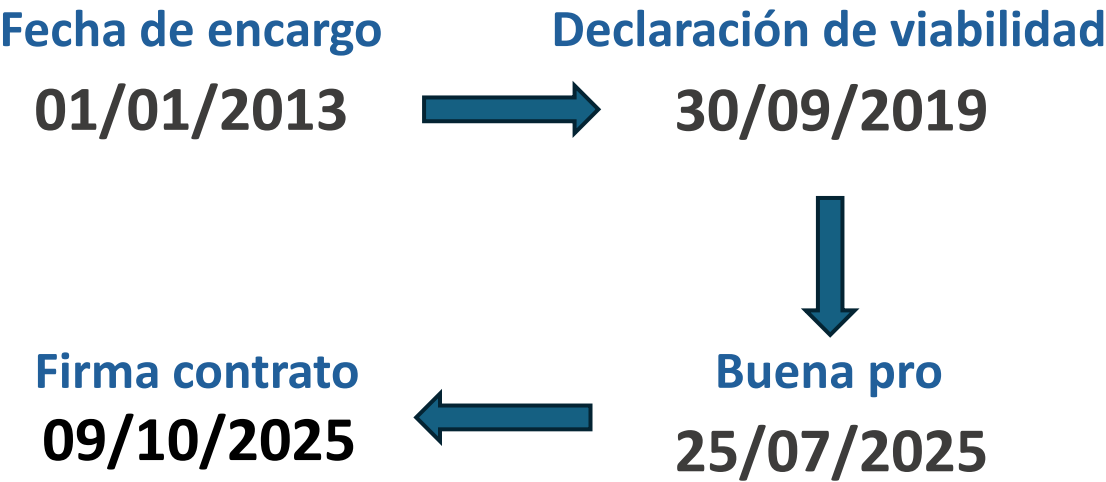
#	Proyecto	Monto (\$ millones)
6	Obras de Cabecera (1era fase)	\$482
7	PTAR Trujillo	\$425
8	Gestión del Instituto de Salud del Niño de San Borja	\$317
9	CER Lima Metropolitana	\$302
10	Terminal Portuario Chimbote	\$273
11	Grupo 1 Plan Transmisión 2025-2034	\$252
12	PTAR Huancayo	\$250
13	Corredor Vial: Dv. Las Vegas – Mazamari – Pto. Ocopa / Tarma – Jauja / Pte. Stuart – Huancayo / Mazamari – Cubantía	\$197
14	Desaladora Ilo	\$160
15	PTAR San Martín	\$157
16	Corredor Vial 6: Dv. Cerro De Pasco – Huánuco – Tingo María – Emp. Pe-5N (Puente Pumahuasi)	\$151
17	PTAR Cajamarca	\$78
18	O y M del Centro de Convenciones de Lima	\$74
19	PTAR Cusco	\$70

Fuente: ProInversión. Elaboración: CPC

Monto total de la cartera 2025:
\$ 5.256 millones

El proyecto de la Longitudinal de la Sierra Tramo 4 tiene una inversión estimada de \$1.353 millones y ya se encuentra en ejecución contractual

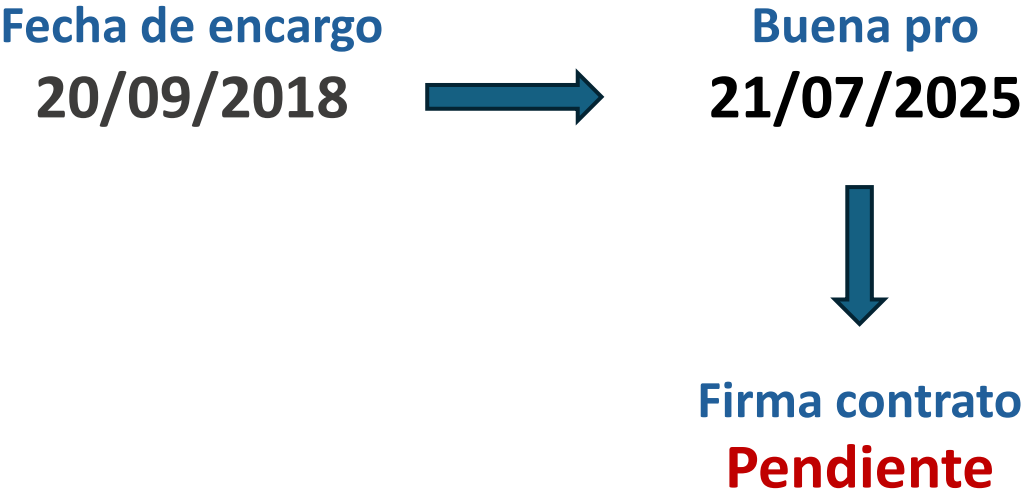
12 años y 10 meses
(Tiempo transcurrido desde el encargo del proyecto a ProInversión hasta la firma del contrato)



Principales características de la APP	
Tipo de APP	Iniciativa Estatal Cofinanciada
Monto de Inversión	\$ 1.353 millones
Plazo de concesión	25 años
Concedente	MTC
Concesionario	Concesionaria Vial del Centro

Si bien se adjudicó en Julio el proyecto de operación y mantenimiento del Nuevo Hospital de Villa el Salvador, aún está pendiente la firma de contrato.

7 años y 3 meses
(Tiempo transcurrido desde el
encargo del proyecto a
ProInversión sin que se haya
firmado el contrato)



Principales características de la APP	
Tipo de APP	Iniciativa Privada Cofinanciada
Monto de Inversión	\$ 284 millones
Plazo de concesión	16 años
Concedente	MINSA
Concesionario	Ortiz Construcciones y Proyectos S.A. Sucursal Perú



Firma de contratos de APP al 2025

Firma de contratos en 2025

A diciembre se avanzó con firmar 5 contratos de un total de 8 pendientes sin firma.

	Fecha adjudicación	Fecha firma	Meses sin firma de contrato
T.P San Juan de Marcona	22/03/2024	Sin firma	21
Ferrocarril Huancayo Huancavelica	28/08/2024	28/05/2025	-
Grupo 4 del Plan de Transmisión 2023 -2032	18/12/2024	19/03/2025	-
PTAR Chincha	07/01/2025	16/07/2025	-
OyM Hospital Villa El Salvador	21/07/2025	Sin firma	5
Longitudinal de la Sierra	25/07/2025	09/10/2025	-
Grupo 3 Plan de Transmisión 2023 - 2032	22/09/2025	22/12/2025	-
PTAR Puerto Maldonado	18/12/2025	Sin firma	0

Nota: Se incluyen a las tres APP adjudicadas en 2024 que no tuvieron contrato firmado dicho año, y a las cinco APP adjudicadas en 2025.

Fuente: ProInversión. **Elaboración:** CPC

Tras más de 8 años desde el encargo del proyecto, aún está pendiente la firma de contrato del Terminal Portuario San Juan de Marcona

8 años y 5 meses
(Tiempo transcurrido desde el encargo del proyecto sin que se haya firmado contrato)



Fecha de encargo

09/06/2017



Buena pro

22/03/2024

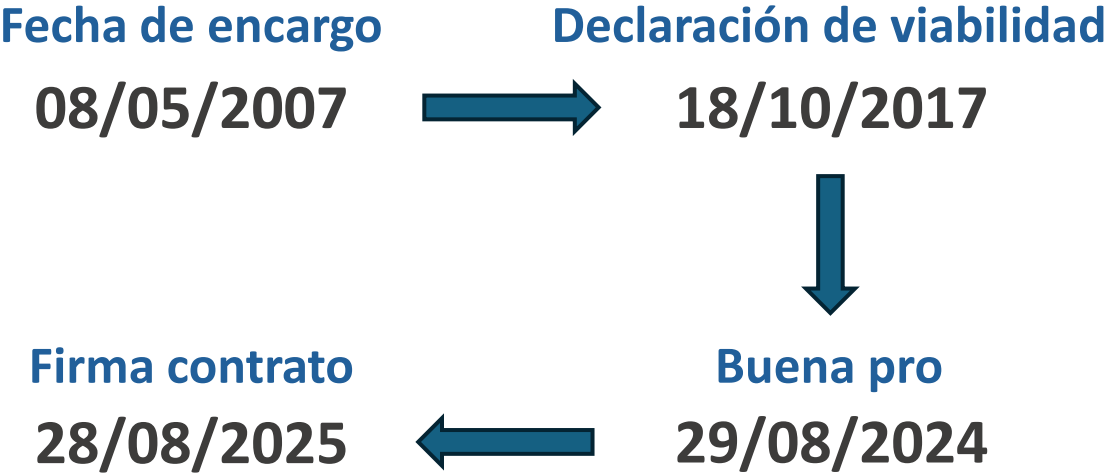


Firma contrato
Pendiente

Principales características de la APP	
Tipo de APP	Iniciativa Privada Autofinanciada
Monto de Inversión	\$ 405 millones
Plazo de concesión	30 años
Concedente	MTC
Concesionario	Terminal Portuario Jinzhao Perú S.A

Luego de 17 años desde el encargo del proyecto, se firmó el contrato del Ferrocarril Huancayo Huancavelica

17 años y 20 días
(Tiempo transcurrido desde el encargo del proyecto hasta que se firmó el contrato)



Principales características de la APP	
Tipo de APP	Iniciativa Estatal Cofinanciada
Monto de Inversión	\$ 565 millones
Plazo de concesión	30 años
Concedente	MTC
Concesionario	COFEPERU

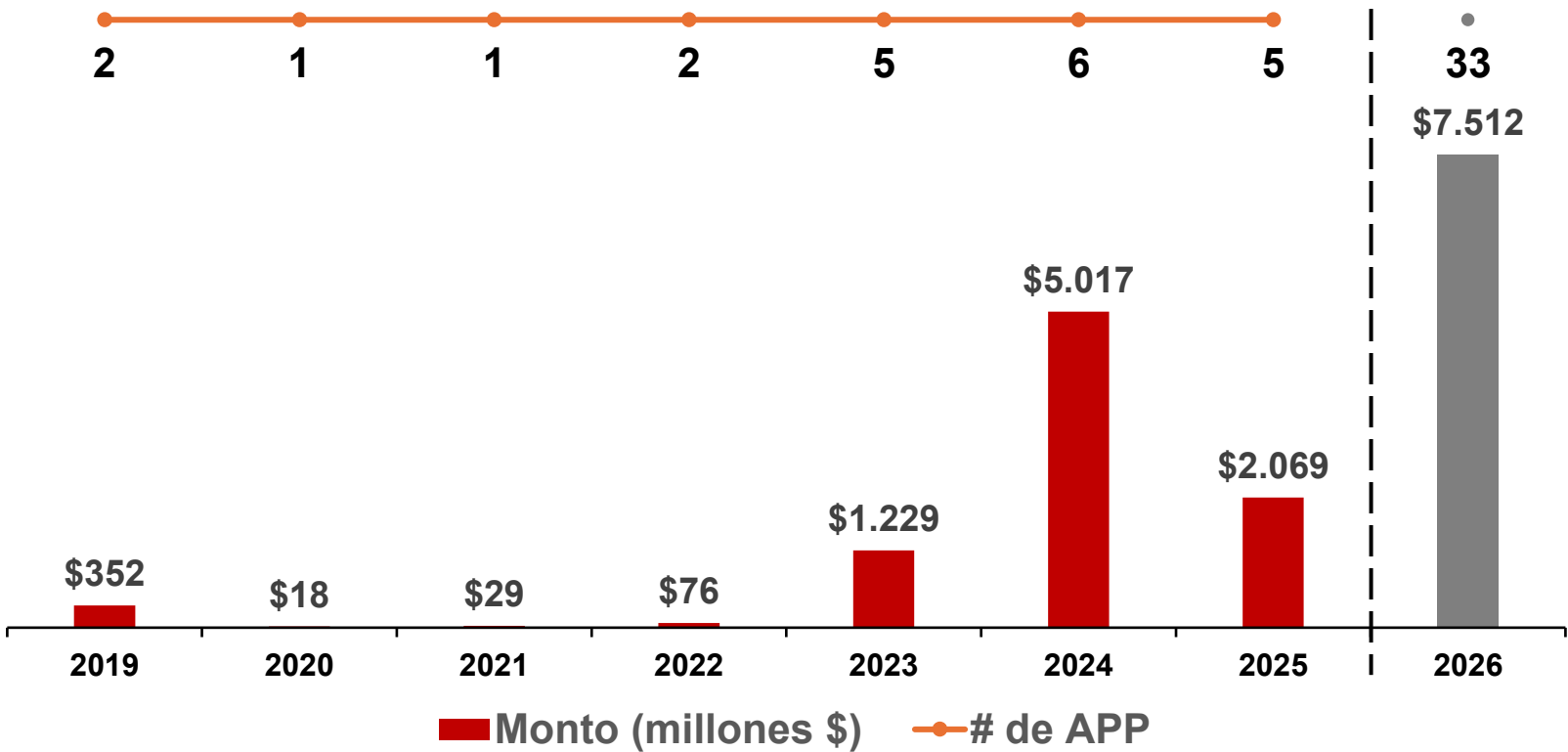


Cartera de APP en 2026

Meta de adjudicación de APP en 2026

ProInversión ha proyectado adjudicar para el 2026 un total de 33 APP por \$7.512 millones, lo que representaría un incremento de +\$5.443 millones (+263%) respecto a lo adjudicado en 2025. De esta cartera destacan las Vía de Evitamiento de Cusco (\$688 millones), el Dv. Chiguata – Santa Lucía – Mañazo (\$554 millones) y la Obras de Cabecera – 1era fase (\$482 millones).

Adjudicación de APP 2019 – 2026 (en número y monto en millones de \$)

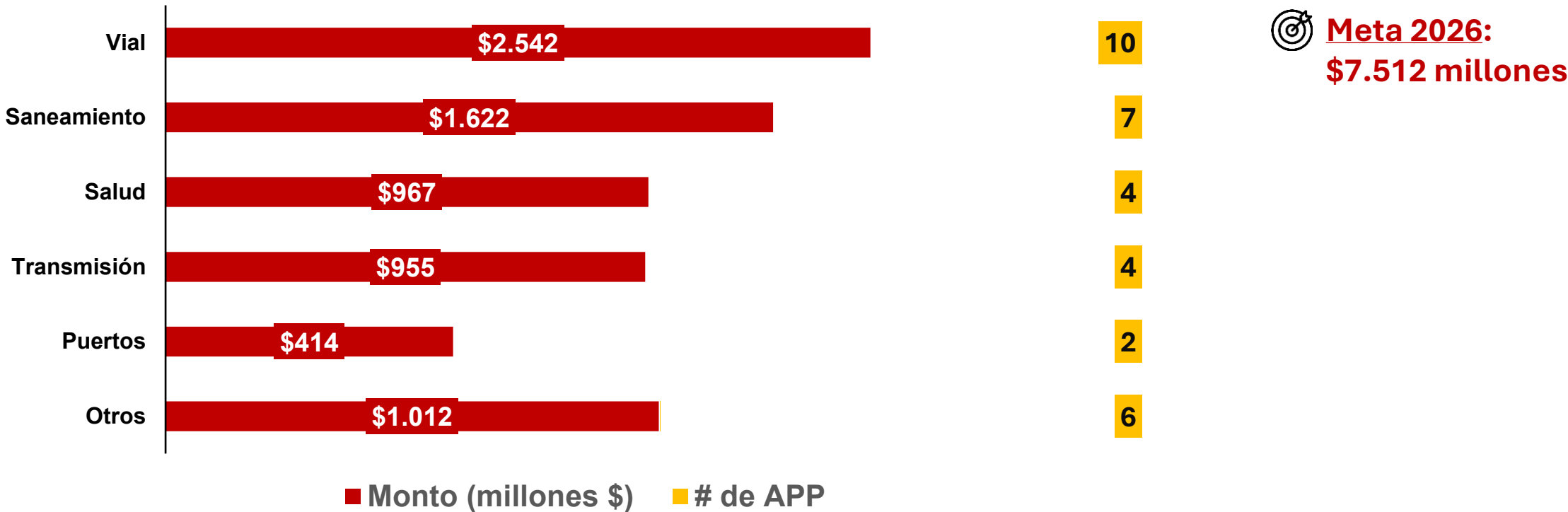


Top 3: Proyectos con mayor monto de inversión de la cartera 2026

#	Nombre	Monto de inversión (millones \$)
1	Vía de Evitamiento de Cusco	\$688
2	Dv. Chiguata – Santa Lucía – Mañazo	\$554
3	Obras de Cabecera (1era fase)	\$482

Cartera 2026 de proyectos APP por sector

Dos sectores concentran alrededor del 60% del monto total de inversión por adjudicar de la cartera de APP y agrupan, en conjunto, 17 proyectos. El sector vial concentra \$2.542 millones (33,8% del total) y el sector saneamiento \$1.622 millones (21,6% del total).

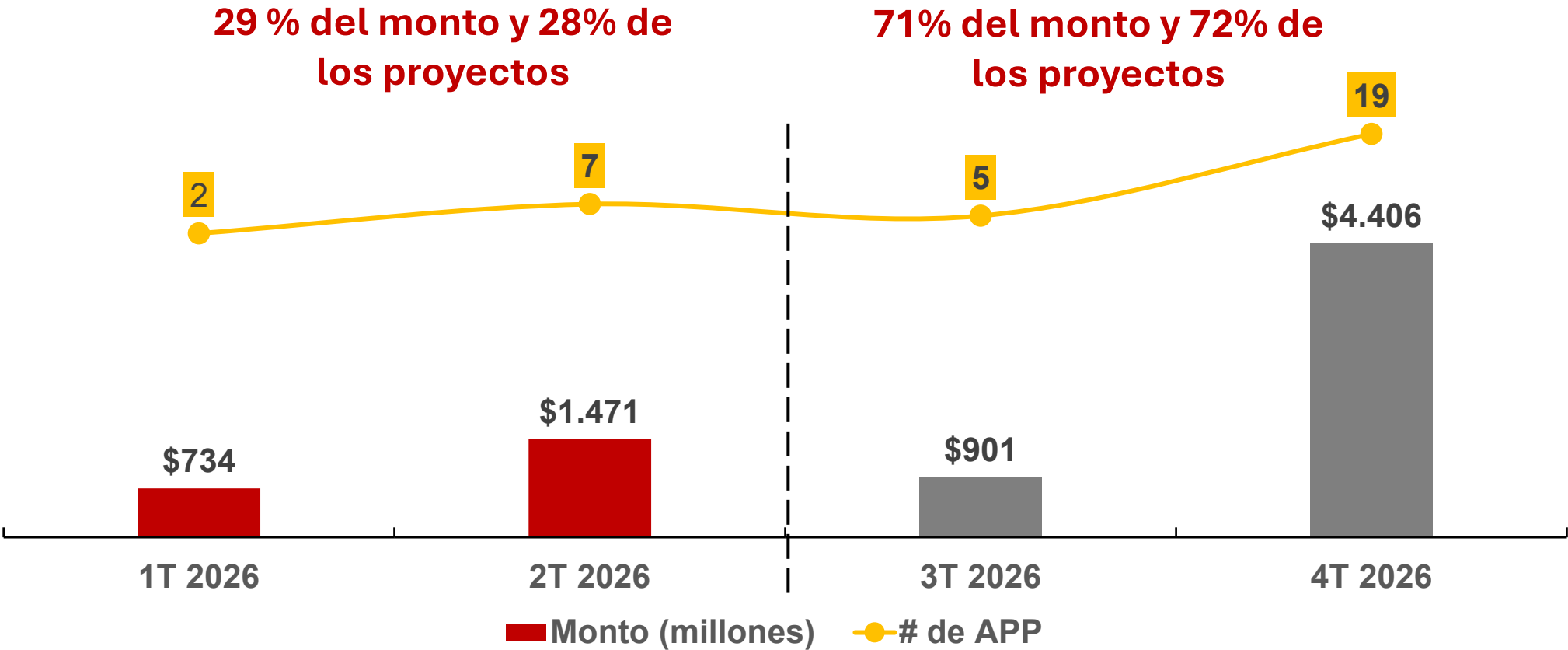


Nota: En el sector otros se incluye a turismo, educación, aeropuertos, teleféricos, inmuebles e hidrocarburos.

Fuente: Portal Web de ProInversión al 13.01.2026. **Elaboración:** CPC

Fecha prevista para las adjudicaciones de APP en 2026

De la cartera meta de APP 2026, las adjudicaciones se concentrarían hacia el cierre del año: más del 70% del monto de inversión (\$5.307 millones) y de la cantidad de proyectos (24) se programan para el segundo semestre de 2026. Este periodo coincide con cambio de autoridades en el Ejecutivo, lo que podría retrasar los procesos de adjudicación y aumenta la probabilidad de que parte de esta cartera se re programe hacia 2027.



Cartera meta 2026 (i)



#	Proyecto	Monto (\$ millones)	Fecha para adjudicar
1	Obras de Cabecera (1era fase)	\$482	1T 2026
2	Grupo 1 del Plan de Transmisión 2025-2034	\$252	1T 2026
3	Grupo 2 del Plan de Transmisión 2025-2034	\$444	2T 2026
4	Teleférico Choquequirao	\$326	2T 2026
5	Gestión del Instituto de Salud del Niño - San Borja	\$317	2T 2026
6	O y M Hospital de Sullana	\$162	2T 2026
7	PTAR Cajamarca	\$78	2T 2026
8	O y M del Centro de Convenciones de Lima	\$74	2T 2026
9	PTAR Cusco	\$70	2T 2026
10	PTAR Huancayo	\$250	3T 2026
11	Corredor Vial Dv. Las Vegas – Mazamari – Pto. Ocopa	\$197	3T 2026
12	Desaladora Ilo	\$160	3T 2026

Fuente: Portal Web de ProInversión, al 13.01.2026. **Nota:** La fecha para adjudicar corresponde a la fecha de adjudicación por concurso. **Elaboración:** CPC

Cartera meta 2026 (ii)

#	Proyecto	Monto (\$ millones)	Fecha para adjudicar
13	PTAR San Martín	\$157	3T 2026
14	Grupo 3 del Plan de Transmisión 2025-2034	\$137	3T 2026
15	Vía de Evitamiento de Cusco	\$688	4T 2026
16	Dv. Chiguata – Santa Lucía – Mañazo	\$554	4T 2026
17	Nuevo Hospital Militar Central	\$459	4T 2026
18	PTAR Trujillo	\$425	4T 2026
19	Corredor Vial 4	\$397	4T 2026
20	CER Lima Metropolitana	\$302	4T 2026
21	Terminal Portuario Chimbote	\$273	4T 2026
22	Tercer Grupo de Aeropuertos	\$220	4T 2026
23	Corredor Vial Atico – Dv. Quilca – Matarani – Ilo	\$184	4T 2026

Cartera meta 2026 (iii)



#	Proyecto	Monto (\$ millones)	Fecha para adjudicar
24	Corredor Vial 6	\$151	4T 2026
25	Carretera Empalme 1B – Buenos Aires – Canchaque	\$150	4T 2026
26	Nuevos terminales portuarios de Loreto (Saramiza e Iquitos)	\$141	4T 2026
27	Pte. Carrizales (Casma) – Pariacoto	\$124	4T 2026
28	Grupo 4 del Plan de Transmisión 2025-2034	\$122	4T 2026
29	Corredor Vial 2	\$64	4T 2026
30	Masificación del Uso de Gas Natural	\$60	4T 2026
31	Corredor Vial DV. Urcos - Sicuani	\$33	4T 2026
32	Teleférico Huascarán	\$30	4T 2026
33	Gestión Integral de Residuos Sólidos en Establecimientos de Salud del Ministerio de Salud en Lima Metropolitana	\$29	4T 2026

**Monto total de la cartera meta
2026: \$7.512 millones**

**Estado situacional de la
cartera de Asociaciones
Público Privadas (APP) en
2025 y perspectivas 2026**

Consejo Privado de Competitividad
Al 31/12/2025